



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู
อำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นสิ่งสำคัญที่ องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ดำเนินการจัดทำขึ้น ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือกระทรวงที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๖๓ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖

ในการจัดทำคู่มือการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ความรู้และวิธีการ รวมทั้งขั้นตอนการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ควบคุมและตรวจสอบได้ อย่างมีระบบและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	1
ข้อมูลองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู	2
ยุทธศาสตร์	2
ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยงานรับผิดชอบ	5
โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล	7
โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	9
กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	10
การวิเคราะห์องค์การ	11
บทที่ 2 การกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง	16
นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	18
องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู	
วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงของ	19
องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู	
บทที่ 3 เกณฑ์ที่ใช้การระบุและประเมินความเสี่ยง	20
แนวทางในการระบุความเสี่ยง	20
การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง	22
การวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยง	22
เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง	23
การจัดการความเสี่ยง	24
รายชื่อโครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์	26
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
แบบ บส. 1	27
แบบ บส. 2	30
แบบ บส. 3	35

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดย ให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

จากสถานการณ์ในปัจจุบันขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูที่เผชิญกับสถานะความ ไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้างองค์การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น คณะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร โดยให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม ระบุและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ป้องกันความผิดพลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่กระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย ของหน่วยงาน การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการ ความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริง และนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในดำเนินการ

วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

(๑) เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานะวิกฤติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้น ผู้บริหารมีเครื่องมือในควบคุม กำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบล

(๒) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการ กระบวนการและขั้นตอน สามารถนำแนวทาง การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งจะนำไปสู่การลดโอกาสและผลกระทบความรุนแรงลดผลกระทบ จากการชะงักในการปฏิบัติงาน หรือการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบล

(๔) เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความเชื่อมั่น ในศักยภาพขององค์กร

ข้อมูลองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ตั้งอยู่เลขที่ ๓๖ หมู่ที่ ๖ ตำบลวังชะพลู อำเภอลำลูกเกด จังหวัดกำแพงเพชร โดยตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของที่ว่าการอำเภอลำลูกเกด ห่างจากตัวอำเภอลำลูกเกดประมาณ ๒๑ กิโลเมตร และห่างจากจังหวัดกำแพงเพชรประมาณ ๘๕ กิโลเมตร

ตำบลวังชะพลูมีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๑๖๐,๐๑๘ ไร่ หรือคิดเป็น ๒๓๔.๖๓ ตารางกิโลเมตร โดยมีอาณาเขตติดต่อ ดังนี้

- ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลไค้ไผ่
- ทิศใต้ ติดต่อกับตำบลบ่อถ้ำและตำบลปางมะค่า
- ทิศตะวันออก ติดต่อกับตำบลดอนแดงและตำบลสลกบาตร
- ทิศตะวันตก ติดต่อกับตำบลวังหามแห

วิสัยทัศน์

“พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารจัดการยั่งยืน ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน มุ่งสังคมน่าอยู่”

พันธกิจการพัฒนา

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สะดวกทั่วถึงและเพียงพอ
๒. การบริการจัดการมีประสิทธิภาพโปร่งใส ตรวจสอบได้
๓. ส่งเสริมอาชีพของประชาชนให้ตำบล
๔. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ทั้งสุขภาพจิตและสุขภาพกาย

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างทั่วถึง อาทิ ถนน น้ำ ไฟฟ้า เป็นต้น
๒. การบริหารในระบบบูรณาการและการทำงานเน้นระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีส่วนร่วมและได้รับบริการอย่างเป็นธรรม
๓. เพื่อส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพและเศรษฐกิจของชุมชน
๔. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพพลานามัยที่ดี ได้รับการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง เพื่อส่งเสริมชุมชนน่าอยู่ปลอดภัยไร้มลพิษฝุ่นละออง

ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ ร่วมทั้งองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(๑) การจัดวางผังเมืองและพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ระบบการระบายน้ำ
- พัฒนาการจราจรและการขนส่ง
- พัฒนาระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง
- พัฒนาระบบประปา

(๒) การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา อนุรักษ์ ฟื้นฟู ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ ของชาติ
- ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การศึกษาในระบบ นอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อสร้างโอกาสที่มีคุณภาพ
- ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ

- ส่งเสริม พัฒนาการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลอย่างมีประสิทธิภาพและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

(๓) การพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคม

- ส่งเสริมการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร และเพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตร
- ส่งเสริมการสร้างงานและพัฒนารายได้
- ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ส่งเสริมการจัดระเบียบชุมชน การรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัย
- สนับสนุนการสงเคราะห์และการสร้างสวัสดิการสังคมแก่ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เด็กและเยาวชน

(๔) การส่งเสริมสุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมที่เข้มแข็ง

- สนับสนุนกิจกรรมด้านสุขภาพอนามัย
- การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- พัฒนาทักษะการเรียนรู้ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ดูแลรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- พัฒนาความรู้เพื่อสร้างรายได้

(๕) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- การควบคุมดูแลรักษาป่าไม้และการบริหารจัดการขยะ
- วางแผน จัดการและควบคุมมลพิษทางอากาศและทางน้ำ
- บำบัด พื้นฟู อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการปัญหาขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

(๖) การยกระดับคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวและส่งเสริมการท่องเที่ยว

- สนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

(๗) การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ

- พัฒนาคูณภาพระบบบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ส่งเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรท้องถิ่น
- ปรับปรุง พัฒนา สถานที่และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน และบริการประชาชน
- บริหารจัดการองค์กร ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร และการให้บริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์

- (๑) การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และบริหารจัดการด้านสาธารณสุขมูลฐาน
- (๒) การบริหารจัดการด้านสวัสดิการสังคม การศึกษา กีฬา นันทนาการ การอนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณี และกฎหมายท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพ
- (๓) ชุมชนมีความปลอดภัยจากยาเสพติดผู้ติดยาเสพติดได้รับการบำบัดรักษา
- (๔) โครงสร้างพื้นฐานมีการก่อสร้างปรับปรุงและพัฒนาอย่างเป็นระบบและเพียงพอ
- (๕) เศรษฐกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ให้ประชาชน
- (๖) จัดการด้านการเมือง การบริหาร การบริการ มีประสิทธิภาพทันสมัยและส่งเสริม การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
- (๗) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา อนุรักษ์ พื้นฟู เพื่อรักษาสมดุลเชิงนิเวศน์

ตัวชี้วัด

- (๑) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้รับบริการด้านสาธารณสุขทั่วถึง
- (๒) มีการบริหารจัดการด้านสวัสดิการสังคม การศึกษากีฬา นันทนาการ การอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ
- (๓) สถิติของผู้ติดยาเสพติดในพื้นที่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูลดน้อยลง
- (๔) กลุ่มอาชีพมีทักษะ พัฒนาอาชีพ เพิ่มรายได้พึ่งตนเองได้มากขึ้น
- (๕) ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนในการมีส่วนร่วมดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู
- (๖) ร้อยละของครัวเรือนที่มีการบริหารจัดการขยะ

ค่าเป้าหมาย

- (๑) ร้อยละ ๕๐ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตและได้รับบริการด้านสาธารณสุขทั่วถึง
- (๒) ร้อยละ ๕๐ ประชาชนทุกกลุ่มวัยให้ความสนใจการศึกษากีฬา นันทนาการ การอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น
- (๓) ร้อยละ ๕๐ ผู้ติดยาเสพติดในพื้นที่ในเขตตำบลลดน้อยลง
- (๔) ร้อยละ ๕๐ มีระบบการคมนาคมระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ ที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น
- (๕) ร้อยละ ๕๐ กลุ่มอาชีพพัฒนาทักษะ พัฒนาอาชีพชุมชนเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้
- (๖) ร้อยละ ๕๐ บุคลากรพัฒนาศักยภาพตนเอง ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาท้องถิ่นและได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการภาครัฐ
- (๗) ร้อยละ ๕๐ ประชาชนทุกกลุ่มวัย มีความรู้ ความเข้าใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

- (๑) ส่งเสริมสุขภาพของประชาชนให้มีสุขภาพอนามัยที่ดี
- (๒) ส่งเสริมและทำนุบำรุง การศึกษา การกีฬา นันทนาการ คุณธรรม ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชน
- (๔) ปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพ
- (๕) ส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง สร้างงาน สร้างอาชีพ มีรายได้อย่างต่อเนื่องโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- (๖) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร การเมือง การบริการประชาชนให้มีมาตรฐานและพัฒนาข้อมูลสารสนเทศให้ทันสมัย
- (๗) ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการส่งเสริม และบำรุงรักษา อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- (๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่
- (๒) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- (๓) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน
- (๔) การกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลมลภาวะจากสิ่งแวดล้อมอนุรักษ์รักษทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยงานรับผิดชอบ

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน่วยงานสนับสนุน
๑	การจัดวางผังเมืองและพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านบริการชุมชนและสังคม ด้านการเศรษฐกิจ	- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา - แผนงานเคหะและชุมชน - แผนงานการเกษตร	กองช่าง สำนักปลัด	กองช่าง สำนักปลัด
๒	การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ด้านบริการชุมชนและสังคม	- แผนงานการศึกษา - แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษาฯ	กองการศึกษาฯ
๓	การส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงและพัฒนาเกษตรปลอดภัย	ด้านการเศรษฐกิจ	- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	สำนักปลัด
๔	การส่งเสริมสุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมที่เข้มแข็ง	ด้านบริหารทั่วไป ด้านบริการชุมชนและสังคม ด้านการดำเนินงานอื่น	- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน - แผนงานสาธารณสุข	สำนักปลัด	สำนักปลัด
๕	การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	ด้านเศรษฐกิจ ด้านบริการชุมชนและสังคม	- แผนงานการเกษตร - แผนงานเคหะและชุมชน	สำนักปลัด	สำนักงานปลัด

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หน่วยงาน สนับสนุน
๖	การยกระดับคุณภาพ แหล่งท่องเที่ยวและ ส่งเสริมการท่องเที่ยว	ด้านบริการชุมชน และสังคม	-	-	-
๗	การพัฒนาการ บริหารจัดการองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพ และธรรมาภิบาล	ด้านบริหารงาน ทั่วไป	- แผนงาน บริหารงานทั่วไป - แผนงานการรักษา ความสงบภายใน	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษาฯ	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษาฯ

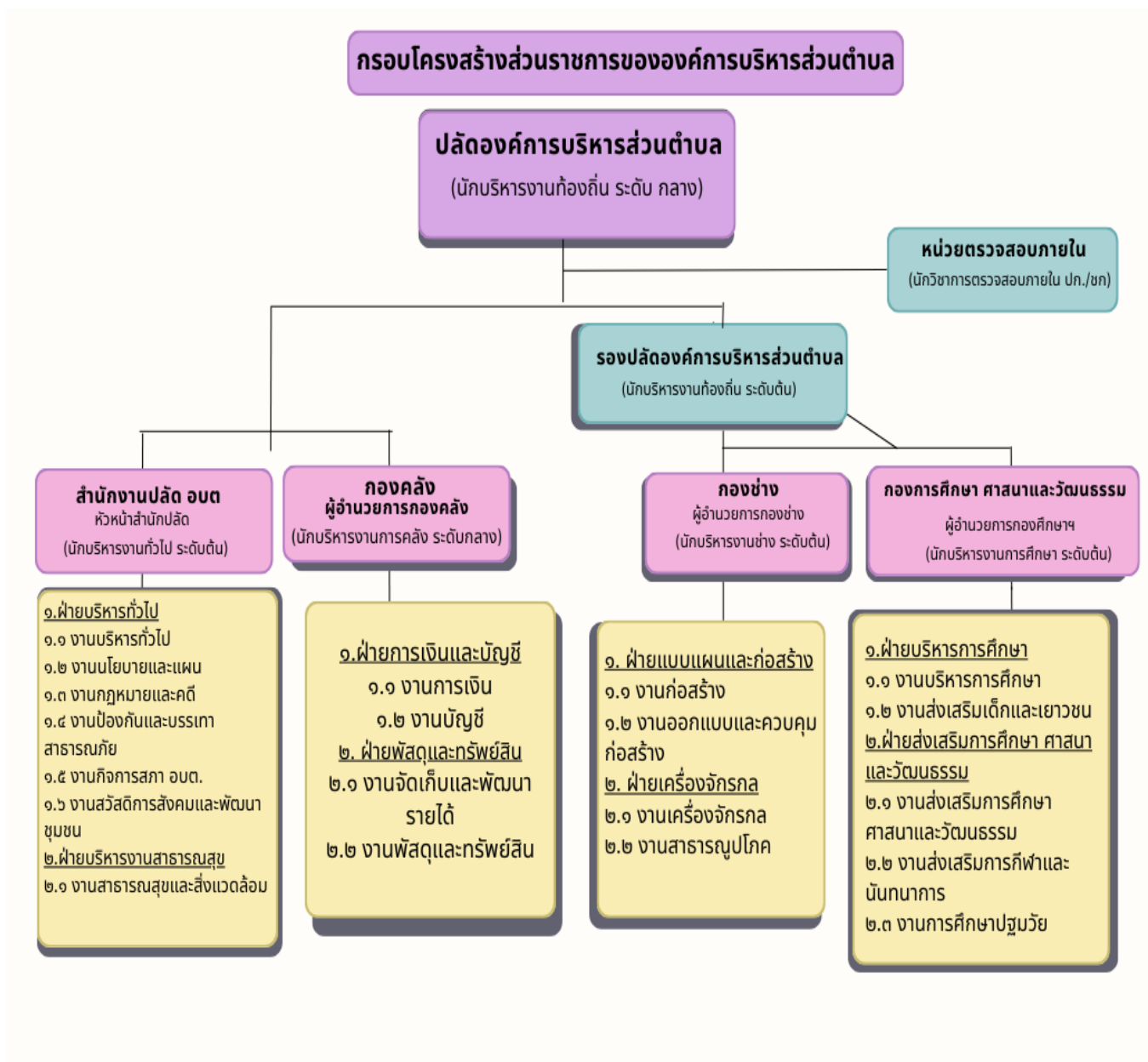
จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล ให้ตรงกับภารกิจ และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็น ภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการ ปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่น กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน องค์การบริหารส่วน ตำบลวังชะพลู จึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มี อยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน		โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่		หมายเหตุ
๑. สำนักงานปลัด		๑. สำนักงานปลัด		
๑.๑	ฝ่ายบริหารทั่วไป	๑.๑	ฝ่ายบริหารทั่วไป	
-	งานบริหารงานทั่วไป	-	งานบริหารงานทั่วไป	
-	งานนโยบายและแผน	-	งานนโยบายและแผน	
-	งานกฎหมายและคดี	-	งานกฎหมายและคดี	
-	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
-	งานกิจการสภา อบต.	-	งานกิจการสภา อบต.	
-	งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	-	งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	
๑.๒	ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	๑.๒	ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	
-	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	
๒. กองคลัง		๒. กองคลัง		
๒.๑	ฝ่ายการเงินและบัญชี	๒.๑	ฝ่ายการเงินและบัญชี	
-	งานการเงิน	-	งานการเงิน	
-	งานบัญชี	-	งานบัญชี	
๒.๒	ฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน	๒.๒	ฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน	
-	งานจัดเก็บและพัฒนารายได้	-	งานจัดเก็บและพัฒนารายได้	
-	งานพัสดุและทรัพย์สิน	-	งานพัสดุและทรัพย์สิน	
๓. กองช่าง		๓. กองช่าง		
๓.๑	ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง	๓.๑	ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง	
-	งานก่อสร้าง	-	งานก่อสร้าง	
-	งานออกแบบและควบคุมก่อสร้าง	-	งานออกแบบและควบคุมก่อสร้าง	
๓.๒	ฝ่ายเครื่องจักรกล	๓.๒	ฝ่ายเครื่องจักรกล	
-	งานเครื่องจักรกล	-	งานเครื่องจักรกล	
-	งานสาธารณูปโภค	-	งานสาธารณูปโภค	
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม		๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม		
๔.๑	ฝ่ายบริหารการศึกษา	๔.๑	ฝ่ายบริหารการศึกษา	
-	งานบริหารศึกษา	-	งานบริหารการศึกษา	
-	งานส่งเสริมเด็กและเยาวชน	-	งานส่งเสริมเด็กและเยาวชน	
๔.๒	ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๔.๒	ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	
-	งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	-	งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	

โครงสร้างตามแผนอัตราปัจจุบัน		โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่		หมายเหตุ
-	งานส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	-	งานส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	
-	งานการศึกษาปฐมวัย	-	งานการศึกษาปฐมวัย	
		๕	หน่วยตรวจภายใน	
		-	งานตรวจสอบภายใน	

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๘



โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

ที่ ๓๔ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารการจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู จึงแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐ ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู	ประธานคณะกรรมการ
๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลชะพลู	คณะกรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	คณะกรรมการ
๖. หัวหน้าสำนักปลัด	คณะกรรมการ
๗. นิติกร	คณะกรรมการ
๘. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะกรรมการและเลขานุการ

โดยให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารการจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ได้นำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานของรัฐมาปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร (Organizational Analysis)
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง (Objective Setting)
๓. การระบุความเสี่ยง (Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. การติดตามและทบทวน (Monitoring)
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การวิเคราะห์องค์กร

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรที่เกิดจาก “การกระจายอำนาจในเชิงพื้นที่” (Décentralisation territoriale) เพื่อให้มีความคล่องตัวการบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในแต่ละพื้นที่ได้มากที่สุดและตัดสินใจแก้ปัญหาต่างๆ ได้อย่างทัน่วงที่ การดำเนินการอย่างใด ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจมหาชนไม่ว่าจะเป็น การจัดทำบริการสาธารณะ การดำเนินการเกี่ยวกับงบประมาณ หรือการกระทำอื่นใดที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะฝ่ายปกครองย่อมต้องอยู่ภายใต้หลัก “การกระทำทางปกครองต้องชอบด้วยกฎหมาย”

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู มีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกทั้งด้านบวก และด้านลบที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงนำพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ ยุทธศาสตร์ชาตินโยบายรัฐบาลแผนพัฒนาท้องถิ่น มากำหนดทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู มีการจัดแบ่งการบริหารงานออกเป็น สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ในการ จัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองตามมาตรา ๑๖ ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
๒. การจัดให้มี และบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๓. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
๔. การสาธารณสุขูปโภค และการก่อสร้างอื่นๆ
๕. การสาธารณสุขูปโภค
๖. การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
๗. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๙. การจัดการศึกษา
๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัด และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๑๓. การจัดให้มี และบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๑๔. การส่งเสริมกีฬา
๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
๑๗. การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๑๘. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
๑๙. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
๒๐. การจัดให้มี และควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
๒๑. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์

๒๒. การจัดให้มี และควบคุมการฆ่าสัตว์
๒๓. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
๒๔. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม
๒๕. การผังเมือง
๒๖. การขนส่ง และการวิศวกรรมจราจร
๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ
๒๘. การควบคุมอาคาร
๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย สงเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๓๑. กิจอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

จุดแข็ง (S : Strength-s)

๑. ประชาชนมีความพร้อม จะมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น
๒. การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
๓. เมืองคึกการบริหารส่วนตำบลที่พร้อมจะให้บริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
๔. ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็ง และมีศักยภาพในการพัฒนา
๕. มีทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่อุดมสมบูรณ์
๖. ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

จุดอ่อน (W : Weakness)

๑. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสับสนขาดความชัดเจน
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมีงบประมาณจำกัด ทำให้การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนพัฒนาที่วางไว้
๓. ขาดความรู้ในด้านการจัดการผลิตและแปรรูปสินค้า OTOP
๔. ชุมชนยังไม่นิยมใช้ผลิตภัณฑ์สินค้า OTOP
๕. ข้าราชการต้องปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่เสี่ยงภัย
๖. ประชาชนยังขาดการศึกษา ขาดความรู้ในด้านการดูแลสุขภาพและความกระตือรือร้นที่จะหาอาชีพเสริม และขาดความตระหนักในการพัฒนาตนเอง ชุมชน และสังคม

โอกาส (O : Opportunity)

๑. มีกลุ่มอาชีพและองค์กรประชาชนหลากหลาย สามารถจัดตั้งเป็นเครือข่ายทางสังคมได้เป็นอย่างดี
๒. ภาพลักษณ์การบริการท้องถิ่นที่ดีขึ้น
๓. ประชาชนให้ความร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนตำบลมากขึ้น
๔. ส่งเสริมเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

อุปสรรค (T : Threat)

๑. ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น
๒. ภาพลักษณ์ความไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่ / ความมั่นคง และพื้นที่ ที่มีความเสี่ยง
๓. เยาวชนในพื้นที่ยังติดยาเสพติด
๔. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
๕. สภาพเศรษฐกิจในครัวเรือนยังไม่พอดี ทำให้แรงงานต้องออกทำงานนอกพื้นที่

๖. การดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด

๗. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑.๑ การคมนาคมไม่สะดวก - ถนนในหมู่บ้านชำรุดเสียหาย - ถนนบางเส้นทางยังเป็นถนนดิน ดั้งเดิม	- เขตพื้นที่ อบต	- องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูต่อเนื่อง - องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูประสานบูรณาการโครงการจากหน่วยงานภายนอก
๑.๒ ปัญหาการระบายน้ำไม่ดี น้ำท่วมขัง - ท่อระบายน้ำอุดตัน - บางพื้นที่ไม่มีท่อ/รางระบายน้ำ	- เขตพื้นที่ อบต	- องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูจัดสรรงบประมาณในการขุดลอกคูคลองและกำจัดวัชพืชรวมทั้งการขุดลอกท่อระบายน้ำ - ก่อสร้างและซ่อมแซมประตูเปิด/ปิดระบายน้ำ
๑.๓ ปัญหาไฟฟ้าและแสงสว่าง - บางพื้นที่ยังขยายเขตไม่ถึงทั่วถึงและบางแห่งเกิดการชำรุด - ปัญหากระแสไฟฟ้าตก	- เขตพื้นที่ อบต	- องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูจัดสรรงบประมาณในการขยายเขตไฟฟ้าซ่อมแซมและติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะให้ทั่วถึง - องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูประสานโครงการจากหน่วยงานภายนอก
๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ๒.๑ ปัญหาการจัดการผลผลิตและการแปรรูปสินค้า - ประชาชนขาดความรู้ในด้านการจัดการผลิตและแปรรูปสินค้า OTOP	- เขตพื้นที่ อบต	- ส่งเสริมผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้า

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๒.๒ ปัญหาการว่างงานและมีรายได้น้อย - ไม่มีความรู้ทักษะในการประกอบอาชีพเสริม - ขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ	- เขตพื้นที่ อบต	- ส่งเสริมการฝึกอาชีพ
๓. ปัญหาด้านสังคม ๓.๑ ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - มีการขโมยสิ่งของและฉกชิงวิ่งราว - ขาดความรู้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- เขตพื้นที่ อบต	- ติดตั้งกล้องวงจรปิด - ซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ - ฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๔. ปัญหาด้านสาธารณสุข ๔.๑ ปัญหาโรคติดต่อ - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและควบคุมโรค	- เขตพื้นที่ อบต	- จัดอบรมให้ความรู้ในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
๔.๒ ปัญหาการส่งเสริมสุขภาพอนามัย - ขาดสถานที่ออกกำลังกาย - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพอนามัย	- เขตพื้นที่ อบต	- จัดอบรมให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพอนามัย
๕. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๕.๑ ปัญหาการกัดเซาะตลิ่งคลองตัวอย่าง - แนวป้องกันการกัดเซาะชำรุด	- เขตพื้นที่ อบต	- ซ่อมแซมแนวป้องกันตลิ่งพัง
๕.๒ ปัญหาการขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - ประชาชนไม่มีจิตสำนึกและไม่ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- เขตพื้นที่ อบต	- จัดกิจกรรมให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเห็นคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๖. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๖.๑ ปัญหาไม่สามารถอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นและการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นได้อย่างต่อเนื่องและครอบคลุม - ประชาชนขาดการให้ความสำคัญในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น - การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ต่อเนื่องทำให้ค่อยๆสูญหายไป	- เขตพื้นที่ อบต - เขตพื้นที่ อบต	- จัด/ส่งเสริมให้มีกิจกรรมในวันสำคัญ - จัด/ส่งเสริมการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. ปัญหาด้านการเมืองและการบริหาร ๗.๑ ปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน - ประชาชนไม่ให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วม	- เขตพื้นที่ อบต	- ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง - สร้างความเข้าใจกับประชาชนถึงผลดีของการมีส่วนร่วม
๗.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้ - ประชาชนยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับการเสียภาษี	- เขตพื้นที่ อบต	- ประชาสัมพันธ์/อบรมให้ความรู้แก่ประชาชน

บทที่ ๒

การกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังตัวอย่างตารางต่อไปนี้

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ (นายกองค์การบริหารส่วนตำบล)	เป็นผู้กำกับดูแลและสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ไปปฏิบัติผ่านทางคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง (และหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ) โดย - กำหนด นโยบายและแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงาน - พิจารณานุมัตินโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง - พิจารณานุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง - กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง - สนับสนุน ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง และเป็นวัฒนธรรมขององค์กร
คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง	เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้คณะกรรมการ (หรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ) ทราบเป็นระยะ โดย - กำหนดแนวทางของการบริหารจัดการความเสี่ยงของการบรรลุปเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร - อำนวยความสะดวกและเสนอความเห็นและคำปรึกษาในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง - ติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง - รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง
หัวหน้าสำนักปลัดอบต./ ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย/ ผู้ปฏิบัติงาน/ลูกจ้างประจำ/ พนักงานจ้าง	- ศึกษาทำความเข้าใจกับการบริหารจัดการความเสี่ยง - ให้ความรู้กับบุคลากรในหน่วยงานและจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงานรวมทั้งติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ - ระบุ ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยง และรับผิดชอบการนำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ - ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่าง ๆ ตามกรอบแผนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงานทราบอย่างสม่ำเสมอ

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
หน่วยตรวจสอบภายใน	- ให้ความเชื่อมั่นทำให้มั่นใจว่าได้มีการนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง มาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร - สอบทานการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ และคณะกรรมการ - ประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญให้กับฝ่ายบริหาร - ให้ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง - สื่อสาร ให้คำปรึกษา ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู มีการจัดวางระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการวิเคราะห์บริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสและผลกระทบที่องค์กรจะเกิดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดการความเสี่ยงให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ

๒. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั่วทั้งองค์การบริหารส่วนตำบลแบบบูรณาการที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์การบริหารส่วนตำบล

๓. ให้มีการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงจากปัจจัยเสี่ยงในหลายด้านที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) ด้านกลยุทธ์

(๒) ด้านการดำเนินงาน

(๓) ด้านการรายงาน (ทั้งรายงานทางการเงินและไม่ใช่งานทางการเงิน)

(๔) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และนโยบาย คำสั่งในองค์การบริหารส่วนตำบล

(๕) ความเสี่ยงด้านการทุจริต/คอร์รัปชันการขัดการระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์

ส่วนรวม หรือการรับสินบน

๔. ให้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากยุทธศาสตร์ขององค์กรและแผนงาน/โครงการกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง ที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้มาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และสอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๖. ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผล การติดตามประเมินผล การบริหารจัดการความเสี่ยง นำเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู เพื่อทราบและพิจารณาทบทวนปรับปรุงตามความเหมาะสม

๗. ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการปกติขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยให้มีการเผยแพร่สร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานของทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู อย่างเคร่งครัด

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงาน บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลูกำหนด อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ กระบวนการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการสภาวะการณ์ในปัจจุบันขององค์การบริหาร ส่วนตำบลวังชะพลู ที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี สารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผน ยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้าง องค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับ คณะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง องค์กรซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การบริหาร ส่วนตำบลวังชะพลู พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกัน ก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้าน ผลการ ปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อ องค์กรป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก และภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่นำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู จัดทำขึ้นเพื่อให้ ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานใน สภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ซึ่งส่งผลให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ไม่สามารถปฏิบัติงาน ได้อย่างต่อเนื่อง ให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริการหลักที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่องเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้น ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหาร ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล วังชะพลู อย่างมีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทาง เดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลพนักงานจ้างทั่วไปและลูกจ้างองค์การบริหาร ส่วนตำบลวังชะพลู รวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหาร ส่วนตำบลวังชะพลู เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูล ข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู และบุคลากรทุกระดับ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ โดยรวบรวมการวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจัยที่นำเข้าเพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น สรุปผลจากการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในจากปีที่ผ่านมา ข้อมูลสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ข้อมูลการประเมิน SWOT แผนยุทธศาสตร์ แผนงานต่าง ๆ และแผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคต จัดทำเป็นรายการความเสี่ยงเพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงในการควบคุม และการติดตามทั้งในระดับหน่วยงาน/กลุ่ม/กอง และระดับองค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยงที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสำคัญของแผนการดำเนินงานที่ตอบสนองยุทธศาสตร์โครงการที่สำคัญ/มีงบประมาณสูงประจำปีด้วย

วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ในสภาวะวิกฤต
๒. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู
๔. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น
๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู มีความเชื่อมั่นในศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบจนทำให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู ต้องหยุดชะงัก

บทที่ ๓

เกณฑ์ที่ใช้การระบุและประเมินความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบในด้านลบที่ไม่ต้องการ ดังนั้น การตัดสินใจกระทำการใดๆ โดยไม่มีข้อมูลหรือไม่มีการวางแผนใดๆ จึงสามารถกล่าวได้ว่าเป็นการเสี่ยงตัดสินใจในสภาวะของความเสี่ยง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (มปท.)

การเสี่ยง หมายถึง การตัดสินใจที่จะดำเนินการ (หรือไม่ดำเนินการ) สิ่งใดสิ่งหนึ่งบนพื้นฐานของการขาดข้อมูลที่ชัดเจน ไม่ครบถ้วน เป็นเพียงการประมาณการ การคาดเดา การตั้งความหวัง ซึ่งผลของการตัดสินใจนั้นอาจเป็นไปตามความคาดหมายหรือตรงกันข้ามก็ได้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (มปท.)

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุวิเคราะห์ ประเมินและจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง

ประเภทของความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่างๆ เพื่อสะดวกในการค้นหาประเมิน จัดลำดับ และกำหนดควบคุม ทั้งนี้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) ได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาสซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไปทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้งโดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทางหรือภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O) หมายถึง ความเสี่ยงจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผลเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหาร โครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินการทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง การรับเงินไม่ถูกต้อง งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียงจนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงินได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และไม่ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อตัดสินใจทางการเงิน หรือการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาด ส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินขององค์กร เป็นต้น

๔) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Legal Risks:L) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศมติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks: T) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R) หมายถึง ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

๗) ความเสี่ยงด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน (Fraud Risk Assessment : Fr) หมายถึง ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริต

องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู มีการประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง รวมถึงขอบเขตระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ เมื่อทำการประเมินแล้ว จึงนำมาวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงหรือจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน และพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละความเสี่ยงให้เหมาะสมและยอมรับได้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสียหาย

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Le)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย (น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐)
๒	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Lo)	มีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อยครั้ง (ร้อยละ ๒๑ - ๔๐)
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	มีโอกาที่จะเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ ๔๑ - ๖๐)
๔	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	มีโอกาที่จะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง (ร้อยละ ๖๑ - ๘๐)
๕	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	มีโอกาที่จะเกิดขึ้นทุกครั้งที่เกือบทุกครั้ง (มากกว่า ร้อยละ ๘๐)

การวิเคราะห์ผลกระทบของความเสียหาย

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Le)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน น้อยกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ต่ำกว่าร้อยละ ๒๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ น้อยที่สุด หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน น้อยที่สุด
๒	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Lo)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๑๐๐,๐๐๑ - ๓๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๒๐ - ๔๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ น้อย หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน น้อย
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๓๐๐,๐๐๑ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๔๐ - ๖๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ ปานกลาง หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน ปานกลาง
๔	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๕๐๐,๐๐๑ - ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๖๐ - ๘๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ สูง หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน สูง

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	ความเสี่ยงระดับ สูงมาก (Extreme Risk : E)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๑,๐๐๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ มากกว่า ร้อยละ ๘๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ สูงมาก หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน สูงมาก

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ)	เขตสี (zone)
ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ – ๒๕ คะแนน	แดง 
ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ – ๑๖ คะแนน	ส้ม 
ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ – ๙ คะแนน	เหลือง 
ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Le)	๒ – ๓ คะแนน	เขียว 
ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Lo)	๑ คะแนน	ฟ้า 

โอกาส	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

ผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง ตามแต่ช่วง
คะแนนที่กำหนด กำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี โดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับโดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด ๔'T
๑.การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกันแต่การเลือกบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptanca (Accept)	Take
๒.การควบคุมความเสี่ยง/การลด หมายถึงการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือ ออกแบบวิธีการทำงานใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือ ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	Risk Reduction (Control)	Treat
๓.กระจายความเสี่ยงหรือโอนความเสี่ยง หมายถึง กระจายและ ถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป	(Outsource Risk Sharing) (Transfer)	Transfer
๔.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและไม่อาจยอมรับได้	Risk Ad voidance (Advoid)	Terminate

การรายงานและประเมินผล

เมื่อมีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการดำเนินการรายงานและติดตามผล เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การรายงานและติดตามผลอาจดำเนิน ลักษณะ คือ

๑.การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น เป็นไตรมาส สิ้นปีงบประมาณ สิ้นปีปฏิทิน เป็นต้น

๒.การติดตามผลในระหว่างการทำงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

การประเมินผลการบริหารเสี่ยง

สรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่า องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงพอถูกต้องและมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรม ในการดำเนินงาน

การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยง ในทุกขั้นตอนเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

รายชื่อโครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๑.	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดวางผังเมืองและพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ โครงการเสริมผิวจราจรลูกรังหมู่ที่ ๙	กองช่าง
๒.	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒.๑ โครงการแข่งขันกีฬาเด็ก เยาวชนและประชาชน ตำบลวังชะพลู	กองการศึกษา
๓.	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงและพัฒนาเกษตรปลอดภัย	-	-
๔.	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริมสุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมที่เข้มแข็ง	๔.๑ โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	สำนักปลัด
		๔.๒ กิจกรรมตรวจสอบสิทธิ ผู้สูงอายุและผู้พิการในเขตพื้นที่ตำบลวังชะพลู	
		๔.๓ กิจกรรมรับฟังและระดมความคิดเห็นของประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลวังชะพลู เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	
๕.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	-	-
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การยกระดับคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-
๗.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ	๗.๑ โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหาไฟฟ้าหมอกควัน และฝุ่น ละอองขนาดเล็ก PM ๒.๕	สำนักปลัด

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดวาง ผังเมืองและพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน แผนงานอุตสาหกรรมและ การโยธา	โครงการเสริมผิวจราจรลูกรัง หมู่ที่ ๙	๔๖๙,๐๐๐	เพื่อแก้ปัญหาและ บรรเทาความเดือดร้อน ของประชาชนในการ ใช้เส้นทางคมนาคม และขนย้ายผลผลิต ทางการเกษตร	ร้อยละของ ความพึงพอใจ ต่อการใช้รถ ใช้ถนนมากขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวก ปลอดภัยในการ ใช้เส้นทาง คมนาคม และการขนย้ายพืช ผลผลิตทางการเกษตรสะดวก เพิ่มขึ้น
๒	ยุทธศาสตร์ ๒ การส่งเสริม การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ	โครงการแข่งขันกีฬาเด็ก เยาวชนและประชาชน ตำบลวังชะพลู	๓๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชน ได้ออกกำลังกาย ๒.เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนได้ ใช้เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์	ร้อยละของ ความพึงพอใจ ในการจัด กิจกรรม	เด็ก เยาวชน และประชาชน หันมาออกกำลังกายและใช้ เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ โดยการออกกำลังกาย

รหัส ความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริม สุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตของ ประชาชนและสังคมที่เข้มแข็ง แผนงานสาธารณสุข	โครงการป้องกันและควบคุม โรคพิษสุนัขบ้า	๒๐,๐๐๐	เพื่อให้กลุ่มสัตว์เลี้ยง ได้รับการฉีดวัคซีน ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า และดูแลสัตว์เลี้ยง อย่างถูกต้อง	จำนวนสุนัข แมว ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	สุนัขและ แมว ในเขตพื้นที่ รับผิดชอบขององค์การบริหาร ส่วนตำบลวังชะพลู ได้รับการ ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้า
๔	แผนงานสังคมสงเคราะห์	กิจกรรมตรวจสอบสิทธิ ผู้สูงอายุและผู้พิการ ในเขตพื้นที่ตำบลวังชะพลู	-	เสริมสร้างและพัฒนา คุณภาพชีวิตและความ เป็นอยู่ของผู้สูงอายุ และผู้พิการ ให้มี ประสิทธิภาพชีวิตและ ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	ร้อยละความพึง พอใจของ ผู้สูงอายุและ ผู้พิการในเขต พื้นที่ตำบล วังชะพลู	เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและ ความเป็นอยู่ของผู้สูงอายุ และผู้พิการ ให้มีประสิทธิภาพ ชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี มากยิ่งขึ้น
๕	แผนงานสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	กิจกรรมรับฟังและระดม ความคิดเห็นของประชาชน ในเขตพื้นที่ตำบลวังชะพลู เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	-	เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของ ประชาชน ได้รับข้อมูล ที่เกี่ยวข้องประกอบการ จัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น	จำนวน ครัวเรือนได้มี ส่วนร่วมจัดทำ แผนพัฒนา ท้องถิ่น	ประชาชนในพื้นที่ตำบลมีส่วนร่วม ในการวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นและสามารถแก้ปัญหา ที่ให้กับประชาชนได้ตรงตาม เป้าหมาย

รหัส ความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๗.การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ แผนงานการเกษตร	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหาไฟป่า หมอกควัน และฝุ่น ละอองขนาดเล็ก PM ๒.๕	๕,๐๐๐	๑.เพื่อรณรงค์ให้ ประชาชนในพื้นที่ตำบล วังชะพลู ลดการเผา ทุกชนิด ทั้งในพื้นที่ที่มี เอกสารสิทธิ์ พื้นที่ การเกษตร พื้นที่รกร้าง ว่างเปล่า พื้นที่สาธารณะ พื้นที่สองข้างถนน รวมถึงการเผาขยะ กิ่งไม้ ใบไม้ตามบ้านเรือน ประชาชน ๒.เพื่อรณรงค์ให้ ประชาชนมีส่วนร่วม ในการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม ๓.เพื่อรณรงค์และ ป้องกันปัญหาฝุ่นละออง ขนาดเล็ก PM ๒.๕	ร้อยละความพึง พอใจ	เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนใน พื้นที่ตำบลวังชะพลู ลดการ เผาทุกชนิดทั้งในพื้นที่ที่มี เอกสารสิทธิ์ พื้นที่การเกษตร พื้นที่รกร้างว่างเปล่า พื้นที่ สาธารณะ พื้นที่สองข้างถนน รวมถึง การเผาขยะ กิ่งไม้ ใบไม้ตามบ้านเรือนประชาชน พร้อมสร้างจิตสำนึกให้ ประชาชนในเรื่องสิ่งแวดล้อม และเพื่อรณรงค์ป้องกันและ แก้ปัญหาฝุ่นละอองขนาด เล็ก PM ๒.๕ ในพื้นที่ตำบล วังชะพลู

ลายมือชื่อ.....

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

วันที่ ๓๐ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการเสริมผิว จราจรลูกรังหมู่ที่ ๙	เพื่อแก้ปัญหาและ บรรเทาความ เดือดร้อนของ ประชาชนในการใช้ เส้นทางคมนาคม และขนย้ายผลผลิต ทางการเกษตร	กองช่าง กองคลัง	S๑ประชาชนอาจไม่ได้รับการใน ด้านโครงสร้างพื้นฐานทุกครัวเรือน ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดและมี ความไม่พึงพอใจต่อการปฏิบัติงาน O๑เกี่ยวข้องกับกระบวนการ ก่อสร้าง วัสดุ อากาศ การตรวจรับ งาน ซึ่งล้วนส่งผลต่อประสิทธิภาพ ของงานก่อสร้าง วัสดุก่อสร้างไม่ได้ มาตรฐาน สภาพอากาศไม่ เอื้ออำนวย ตรวจรับงานไม่ รอบคอบ F๑การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	S O F	๓	๔	๑๒ (สูง)	ลด

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒	โครงการแข่งขันกีฬาเด็ก เยาวชนและประชาชน ตำบลวังชะพลู	๑.เพื่อส่งเสริมให้ เด็กเยาวชน ประชาชน ได้ออกกำลังกาย ๒.เพื่อส่งเสริมให้ เด็กเยาวชน ประชาชนได้ใช้ เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์	กองการศึกษา	S๑เนื่องจากโครงการมีกลุ่ม ประชาชนหลายช่วงวัย อาจทำให้ เกิดการการร่วมกิจกรรมไม่ได้รับ ความร่วมเท่าที่ควร O๑อุบัติเหตุระหว่างการแข่งขัน R๑การจัดงานไม่เป็นระบบหรือเกิด ความไม่เรียบร้อย F๑งบประมาณในการจัดโครงการ อาจไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายใน โครงการจึงต้องขออนุมัติงบเพิ่ม	S O R F	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ
๓	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อทำให้กลุ่มสัตว์ เลี้ยงได้รับการฉีด วัคซีนป้องกันโรค พิษสุนัขบ้าและดูแล สัตว์เลี้ยงอย่าง ถูกต้อง	งานบริการ สาธารณสุข สำนักปลัด	S๑เจ้าของสัตว์ไม่ แจ้งขึ้นทะเบียน สุนัขและแมว O๑ประชาชนไม่นำสัตว์มาฉีดวัคซีน O๒วัคซีนไม่เพียงพอ L๑เจ้าหน้าที่ขาดอุปกรณ์ป้องกัน	S O O L	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔	กิจกรรมตรวจสอบสิทธิ ผู้สูงอายุและ ผู้พิการ ในเขตพื้นที่ ตำบลวังชะพลู	เสริมสร้างและ พัฒนาคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ ของผู้สูงอายุ และผู้พิการ ให้มี ประสิทธิภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ ดีขึ้น	งานส่งเสริม และสนับสนุน ความเข้มแข็ง ชุมชน สำนักปลัด	S๑ กรณี ผู้สูงอายุและผู้พิการ ในเขตพื้นที่ตำบลวังชะพลู ไม่มาแจ้งต่ออายุบัตรผู้พิการหรือ ขึ้นทะเบียนใหม่เพื่อใช้สิทธิ O๑ ข้อมูลผู้มีสิทธิไม่ครบถ้วน เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ T๑ ความคลาดเคลื่อนของข้อมูลใน ระบบ	S O T	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ
๕	กิจกรรมรับฟังและระดม ความคิดเห็นของ ประชาชนในเขตพื้นที่ ตำบลวังชะพลู เพื่อจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น	เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของ ประชาชน ได้รับข้อมูล ที่เกี่ยวข้อง ประกอบการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น	งานนโยบาย และแผน สำนักปลัด	S๑ โครงการใน แผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนมากไม่ สอดคล้องกับ งบประมาณของ อบต.ทำให้ไม่ สามารถ ดำเนินการตามโครงการ ได้ทั้งหมด S๒ ประชาชนอาจไม่ได้รับบริการ ในด้านโครงสร้างพื้นฐานทุก ครัวเรือน ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด และมีความไม่พึงพอใจต่อการ ปฏิบัติงาน	S S	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
				O๑ การวางแผนล่วงหน้า ไว้ ๕ ปี ทำให้แผนมี ความคลาดเคลื่อนได้ O๒ประชาชนเข้าร่วมจำนวนน้อย	O O				
๖	โครงการป้องกันและ แก้ไข ปัญหาไฟป่า หมอกควัน และฝุ่น ละอองขนาดเล็ก PM ๒.๕	๑.เพื่อรณรงค์ให้ ประชาชนในพื้นที่ ตำบลวังชะพลู ลดการเผาทุกชนิด ทั้งในพื้นที่ที่มี เอกสารสิทธิ์ พื้นที่ การเกษตร พื้นที่รกร้างว่างเปล่า พื้นที่ สาธารณะพื้นที่สอง ข้างถนน รวมถึงการ เผาขยะ กิ่งไม้ใบไม้ ตามบ้านเรือน ประชาชน ๒.เพื่อรณรงค์ให้ ประชาชนมีส่วนร่วม ในการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม	งาน สิ่งแวดล้อม และทรัพยากร ธรรมชาติ สำนักปลัด	S๑ การแพร่กระจายจากหมอก ควันฝุ่นละอองขนาดเล็ก ที่เกิดจาก การเผาขยะหรือใบไม้กึ่งตาม บ้านเรือน S๒การประสานงานล่าช้า O๑ประชาชนเผาเศษวัชพืช O๒ขาดอุปกรณ์ดับไฟ	S S O O	๓	๑	๓ (น้อย)	ยอมรับ

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
		๓.เพื่อรณรงค์และ ป้องกันปัญหาฝุ่น ละอองขนาดเล็ก PM ๒.๕							

ลายมือชื่อ.....

ตำแหน่ง นายกองคํการบริการส่วนตำบลวังชะพลู

วันที่ ๓๐ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบ สนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๑	โครงการเสริมผิว จราจรลูกรังหมู่ที่ ๙	S๑ประชาชนอาจไม่ได้รับบริการ ในด้านโครงสร้างพื้นฐานทุก ครัวเรือน ตามยุทธศาสตร์ที่ กำหนดและมีความไม่พึงพอใจต่อ การปฏิบัติงาน O๑เกี่ยวข้องกับกระบวนการ ก่อสร้าง วัสดุ อากาศ การตรวจรับ งาน ซึ่งล้วนส่งผลต่อประสิทธิภาพ ของงานก่อสร้าง วัสดุก่อสร้าง ไม่ได้มาตรฐาน สภาพอากาศไม่ เอื้ออำนวย ตรวจรับงานไม่ รอบคอบ F๑การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	ลด	กองช่าง	ปรับแผนให้สอดคล้องกับ งบประมาณ - กำหนดให้มีการรายงาน สรุปผลในภาพรวมการ ประชุมผู้บริหารทุกเดือน - ให้ช่างผู้รับผิดชอบ โครงการ ส่งแบบรายงาน ต่อประธานตรวจงานจ้าง ทุกสัปดาห์ ตามที่กำหนด ในระเบียบ - ตรวจสอบวัสดุก่อนใช้งาน - วางแผนงานตามสภาพ อากาศ - ตรวจรับงานโดย คณะกรรมการ	ร้อยละของความ พึงพอใจต่อการ ใช้รถใช้ถนน มากขึ้น	ช่วงเดือน ก.พ. ๖๙ ถึง เม.ย. ๖๙	จัดทำรายงาน สรุปผลการ ดำเนินการ ตามแผน บริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบ สนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๒	โครงการแข่งขันกีฬา เด็ก เยาวชนและ ประชาชน ตำบล วังชะพลู	S๑เนื่องจากโครงการมีกลุ่ม ประชาชนหลายช่วงวัย อาจทำให้ เกิดการการร่วมกิจกรรมไม่ได้รับ ความร่วมเท่าที่ควร O๑อุบัติเหตุระหว่างการแข่งขัน R๑การจัดงานไม่เป็นระบบหรือ เกิดความไม่เรียบร้อย F๑งบประมาณในการจัดโครงการ อาจไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายใน โครงการจึงต้องขออนุมัติงบเพิ่ม	ยอมรับ	กอง การศึกษา	- ให้ผู้รับผิดชอบโครงการ ประสานงานกับผู้นำใน หมู่บ้านเพื่อจัดสรร แบ่งกลุ่ม ตามช่วงวัยของ ประชาชน เพื่อลดปัญหา ความไม่เท่าเทียม - ผู้รับผิดชอบโครงการ สำรวจการทำโครงการจาก รอบที่ผ่านมาเพื่อนำ จุดบกพร่อง ที่เกิดขึ้นมา แก้ไขปัญหา - จัดเจ้าหน้าที่ปฐม พยาบาลและประกัน อุบัติเหตุ - วางแผนการใช้จ่ายอย่าง รัดกุม - เตรียมสถานที่สำรอง กรณีฝนตก	ร้อยละของความ พึงพอใจในการ จัดกิจกรรม	ช่วงเดือน มี.ค. ๖๙	สรุปรายงาน ให้ผู้บริหาร ทราบหลังจาก ดำเนินโครงการ เสร็จเรียบร้อย

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบ สนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๓	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้า	S๑เจ้าของสัตว์ไม่ แข็งขันทะเบียน สุนัขและแมว O๑ประชาชนไม่นำสัตว์มาฉีด วัคซีน O๒วัคซีนไม่เพียงพอ L๑เจ้าหน้าที่ขาดอุปกรณ์ป้องกัน	ยอมรับ	งานบริการ สาธารณสุข สำนักปลัด	- ให้ผู้รับผิดชอบโครงการ ประสานงานกับผู้นำใน หมู่บ้านดำเนินการสำรวจ จำนวนสุนัขและแมวเพื่อ การเตรียมการฉีดวัคซีนให้ กับสุนัข และแมว ทุกบ้าน ที่เลี้ยง - ประชาสัมพันธ์ หลากหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ อบต. , ผ่านหอ กระจายข่าว , ใช้อสม. ช่วยรณรงค์ - จัดอบรม	จำนวนสุนัข แมว ปลอดภัยจากโรค พิษสุนัขบ้า	ช่วงเดือน ก.พ. ๖๙ ถึง เม.ย. ๖๙	สรุปรายงาน ให้ผู้บริหาร ทราบหลังจาก ดำเนินโครงการ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบ สนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๔	กิจกรรมตรวจสอบ สิทธิ ผู้สูงอายุและ ผู้พิการ ในเขตพื้นที่ ตำบลวังชะพลู	S๑ กรณี ผู้สูงอายุและผู้พิการ ในเขตพื้นที่ตำบลวังชะพลู ไม่มาแจ้งต่ออายุบัตรผู้พิการหรือ ขึ้นทะเบียนใหม่เพื่อใช้สิทธิ O๑ ข้อมูลผู้มีสิทธิไม่ครบถ้วน เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ T๑ ความคลาดเคลื่อนของข้อมูลใน ระบบ	ยอมรับ	งานพัฒนา ชุมชน สำนักปลัด	- ตรวจสอบข้อมูลร่วมกับ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน / ให้ อาสาสมัครช่วยลงพื้นที่ ตรวจเตรียมสิทธิของ ผู้สูงอายุและผู้พิการในเขต พื้นที่ตำบลวังชะพลูเพื่อ ป้องกันการตกหล่นในการ รับเบี้ยในอนาคตข้างหน้า	ร้อยละความพึง พอใจของ ผู้สูงอายุและ ผู้พิการในเขต พื้นที่ตำบล วังชะพลู	ช่วงเดือน ต.ค. ๖๘ ถึง ก.ย. ๖๙	สรุปรายงาน ให้ผู้บริหาร ทราบหลังจาก ดำเนินโครงการ เสร็จเรียบร้อย
๕	กิจกรรมรับฟังและ ระดมความคิดเห็น ของประชาชนในเขต พื้นที่ตำบลวังชะพลู เพื่อจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น	S๑ โครงการใน แผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนมากไม่ สอดคล้องกับ งบประมาณของ อบต. ทำให้ไม่ สามารถ ดำเนินการตามโครงการ ได้ทั้งหมด S๒ ประชาชนอาจไม่ได้รับบริการ ในด้านโครงสร้างพื้นฐานทุก ครัวเรือน ตามยุทธศาสตร์ที่ กำหนดและมีความไม่พึงพอใจต่อ การปฏิบัติงาน O๑ การวางแผนล่วงหน้า ไว้ ๕ ปี ทำให้แผนมี ความคลาดเคลื่อนได้	ยอมรับ	งานนโยบาย และแผน สำนักปลัด	- คณะกรรมการจัดทำ แผนร่วมกับช่างพิจารณา คัดกรอง โครงการที่จะ นำมาบรรจุในแผนพัฒนา ท้องถิ่นอย่างละเอียด - ให้กองช่างตรวจสอบ พื้นที่ ดำเนินการก่อสร้าง สำหรับ โครงการก่อสร้าง - ให้มีการทบทวนโครงการ ในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนครัวเรือน ได้มีส่วนร่วม จัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น	ช่วงเดือน ต.ค. ๖๘ ถึง ก.ย. ๖๙	สรุปรายงาน ให้ผู้บริหาร ทราบหลังจาก ดำเนินโครงการ เสร็จเรียบร้อย

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบ สนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๖	โครงการป้องกัน และแก้ไข ปัญหาไฟ ป่า หมอกควัน และฝุ่น ละอองขนาด เล็ก PM ๒.๕	S๑ การแพร่กระจายจากหมอก ควันฝุ่นละอองขนาดเล็ก ที่เกิด จากการเผาขยะหรือใบไม้กิ่งตาม บ้านเรือน S๒การประสานงานล่าช้า O๑ประชาชนเผาเศษวัชพืช O๒ขาดอุปกรณ์ดับไฟ	ยอมรับ	งานป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย สำนักปลัด	- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ แก่ประชาชนโดย ดำเนินการสื่อสารเชิงรุก ตรงจุด ต่อเนื่อง ทั้งในช่วง ก่อน ระหว่าง และหลัง สถานการณ์ เพื่อสร้าง ความเข้าใจเกี่ยวกับ มาตรการของภาครัฐ โดยเฉพาะการไม่เผาป่า ไม่เผาในพื้นที่ การเกษตร ความตระหนักในภัย และ ความเสียหายจากการเผา ให้ประชาชนตื่นตัวอยู่เสมอ - จัดหาอุปกรณ์ดับไฟ เพิ่มเติม - ตั้งไลน์กลุ่มประสานงาน หมู่บ้าน	ร้อยละความ พึงพอใจ	ช่วงเดือน ต.ค. ๖๘ ถึง ก.ย. ๖๙	สรุปรายงาน ให้ผู้บริหาร ทราบหลังจาก ดำเนินโครงการ เสร็จเรียบร้อย

ลายมือชื่อ.....

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังชะพลู

วันที่ ๓๐ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

